

Réalisez
votre potentiel

La comptabilité et la finance pour les gestionnaires non-financiers

Maîtriser les outils pour prendre de
bonnes décisions financières



McGill

Institut
des cadres

executive.mcgill.ca/fr

Survol du programme

Toujours parmi les favoris, ce programme cible les gestionnaires ayant une formation ou une expérience financière limitée. Les principes complexes de finance et de comptabilité sont présentés en termes compréhensibles dans le but de vous rendre confortable dans l'utilisation de la terminologie financière ainsi que de vous permettre d'acquérir l'outillage propre à la prise de décision.

Vous pourrez retourner à votre organisation avec l'assurance nécessaire pour analyser l'information financière et participer pleinement à la prise de décisions.

Principaux concepts

- Lire et analyser les rapports financiers afin d'évaluer la performance globale de votre compagnie et de vos concurrents
- Utiliser les flux de trésorerie, le taux de rendement interne et l'analyse de rentabilité pour prendre de meilleures décisions d'investissement
- Maximiser la valeur actionnariale
- Comprendre et évaluer les stratégies financières
- Appliquer les principes de la comptabilité par activité, de la gestion des coûts cibles et du livre ouvert
- Utiliser les chiffres critiques et le tableau de bord pour créer une organisation de haute performance

Est-ce pour vous?

Cette formation est destinée à tous les gestionnaires y compris ceux dans les domaines techniques et non-financiers qui cherchent à prendre de meilleures décisions par la compréhension des informations financières. Le programme s'appuie sur l'expérience des participants provenant d'entreprises privées, d'organisations sans but lucratif et de services gouvernementaux.

En savoir plus : executive.mcgill.ca/fr

Inclus dans l'inscription

Les frais d'inscription donnent accès aux conseils de notre corps professoral hautement qualifié, à des exercices pratiques, à des manuels de travail, à un service de traiteur (déjeuner, dîner et pauses) et à une **attestation de réussite** de l'Institut des cadres de McGill.



Principaux thèmes

Littératie financière

- Définir les termes comptables et financiers
- Comprendre le cycle comptable complet, à partir de l'enregistrement des transactions jusqu'aux rapports financiers
- Interpréter le bilan, les états des résultats et le flux de trésorerie

Analyse des états financiers

- La lecture des rapports annuels
- Comprendre les principes comptables généralement reconnus (PCGR)
- Identifier les principales limitations des états financiers

L'établissement des prix et l'attribution des coûts

- Comprendre la répartition des coûts et la fixation de prix coûtant majoré
- Utiliser la comptabilité par activité, la gestion par activité et par coûts cibles
- Appliquer le modèle coût-volume-bénéfice aux décisions d'affaires
- Gérer les facteurs de coût de structure et des coûts reliés au cycle de vie
- Évaluer l'option de la sous-traitance
- Définir les mesures de performance ainsi que le tableau de bord
- Comprendre l'élaboration du budget et l'interprétation des résultats

Lier la stratégie à la finance

- Les outils d'évaluation stratégique
- Les limites de l'analyse financière
- Lier l'information financière à d'autres mesures stratégiques

La gestion des risques financiers

- Comprendre le rôle de la finance et du personnel financier dans une organisation
- Évaluer et gérer les risques financiers
- Utiliser un modèle d'évaluation pour évaluer les coûts des capitaux propres
- Comprendre les fondements des dérivés financiers tels que les options, les swaps et les contrats à termes normalisés

Maximiser la valeur

- Utiliser des modèles comptables et financiers pour analyser les décisions d'investissement
- Comprendre l'inflation, les opportunités et le coût pondéré moyen du capital
- Calculer et interpréter la valeur actuelle nette ainsi que le taux de rendement interne
- Appliquer l'analyse de sensibilité

Comprendre les ratios clés

- Comprendre et calculer les ratios financiers
- Comprendre l'effet de levier financier et d'exploitation
- Apprécier le rôle du vérificateur

L'analyse de cas

- L'évaluation financière et stratégique
- Discussion sur les solutions possibles
- Les recommandations
- La présentation